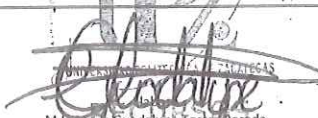


Concepto	2021	2020	Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	18,029,928	55,769,510	Origen	0	0
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0	Aplicación	0	259,182
Productos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Aprovechamientos	0	4,315	Bienes Muebles	0	259,182
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	342,034	1,804,429	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	0	-259,182
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	15,600,314	50,973,847	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Otros Orígenes de Operación	2,087,580	2,986,920	Origen	0	0
Aplicación	15,832,564	54,436,750	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Personales	13,877,938	47,372,524	Interno	0	0
Materiales y Suministros	166,568	568,872	Externo	0	0
Servicios Generales	1,788,058	6,447,353	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Aplicación	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	Interno	0	0
Ayudas Sociales	0	48,000	Externo	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	2,197,364	1,073,579
Donativos	0	0	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	2,074,672	1,001,094
Transferencias al Exterior	0	0	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	4,272,036	2,074,672
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	0	0			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	2,197,364	1,332,761			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



M.F. María Guadalupe Torres Posada
 Jefe del Departamento de Recursos Financieros



V.B.
 UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE ZACATECAS
 Secretaría Administrativa

SECRETARÍA ADMINISTRATIVA
 Contable / 5



Autonizo
 Lic. Sergio Díaz de la Torre
 Rector