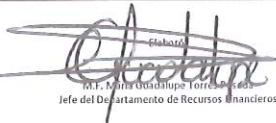


Concepto	2022	2021	Concepto	2022	2021
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	56,182,571	60,843,860	Origen	0	0
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0		0	
Productos	0	0	Aplicación	60,994	39,924
Aprovechamientos	0	1,716	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	2,707,586	2,403,705	Bienes Muebles	60,994	39,924
			Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-60,994	-39,924
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	53,474,985	54,221,505			
Otros Orígenes de Operación	0	4,216,934			
Aplicación	59,124,396	57,524,384	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Servicios Personales	45,695,142	49,118,242	Origen	0	0
Materiales y Suministros	518,844	576,205	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	9,242,128	7,818,336	Interno	0	0
			Externo	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0			
Subsidios y Subvenciones	0	0	Aplicación	0	0
Ayudas Sociales	126,000	11,600	Servicios de la Deuda	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Donativos	0	0			
Transferencias al Exterior	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-3,002,819	3,279,552
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	3,542,282	0	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	5,354,224	2,074,672
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-2,941,825	3,319,476	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	2,351,406	5,354,224

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



Jefe del Departamento de Recursos Financieros



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE ZACATECAS
RECURSOS FINANCIEROS

Revisó
A. de Santiago
L. C. Alejandra De Santiago Pineda
Secretario Administrativo



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE ZACATECAS
SECRETARÍA ADMINISTRATIVA



Autorizó
Dra. Juliana Arceaga Castillo
Rector