

Concepto	2021	2020	Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>30,288,723</b>	<b>55,769,510</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0			
Productos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>30,907</b>	<b>259,182</b>
Aprovechamientos	0	4,315	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	1,364,038	1,804,429	Bienes Muebles	30,907	259,182
			Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-30,907</b>	<b>-259,182</b>
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	27,436,048	50,973,847			
Otros Orígenes de Operación	1,488,638	2,986,920			
<b>Aplicación</b>	<b>27,991,530</b>	<b>54,436,750</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	23,650,030	47,372,524	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Materiales y Suministros	292,691	568,872	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	4,048,809	6,447,353	Interno	0	0
	0	0	Externo	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0			
Subsidios y Subvenciones	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ayudas Sociales	0	48,000	Servicios de la Deuda	0	0
Pensionamientos y Jubilaciones	0	0	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Donativos	0	0			
Transferencias al Exterior	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	0	0			
Participaciones	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>2,266,287</b>	<b>1,073,579</b>
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>2,074,672</b>	<b>1,001,094</b>
	0	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>4,340,959</b>	<b>2,074,672</b>
Otras Aplicaciones de Operación	0	0			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>2,297,193</b>	<b>1,332,761</b>			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
**M.F. María Guadalupe Torres Posada**  
 Jefe del Departamento de Recursos Financieros  
**RECURSOS FINANCIEROS**

  
**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE ZACATECAS**  
 M.E. Selene Casañeda Burjiaga  
 Secretaria Administrativa  
**SECRETARÍA ADMINISTRATIVA**

  
 Autorizó  
 Lic. Sergio Díaz de la Torre  
 Rector  
**SECRETARÍA**